

CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ BƯU ĐIỆN

POTMASCO

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN
NĂM 2018**


Tp.HCM, tháng 04/2018

MỤC LỤC

THÔNG TIN CHUNG	3
Thông tin khái quát	3
Ngành nghề và địa bàn kinh doanh	4
Định hướng phát triển	6
TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2018.....	7
Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh	7
Tình hình tài chính	10
Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư chủ sở hữu	11
BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC	12
Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018	12
Những tiến bộ Công ty đạt được	13
Báo cáo tình hình tài chính.....	14
Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019.....	15
ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ	16
Tình hình hoạt động kinh doanh năm 2018	16
Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2018	17
Phương hướng hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2019	17
Các giao dịch, thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát	17
Kế hoạch tăng cường quản trị Công ty.....	18

THÔNG TIN CHUNG

Thông tin khái quát

Tên Công ty:	CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ BƯU ĐIỆN
Tên tiếng Anh:	P&T Material Supply Joint-Stock Company
Tên viết tắt:	POTMASCO
Mã cổ phiếu:	PMJ
Logo:	
Giấy CN ĐKKD:	Số 0300464683 do Sở Kế hoạch Đầu tư Tp. Hồ Chí Minh cấp đăng ký lần đầu ngày 23/12/2003; đăng ký thay đổi lần thứ 12 ngày 27/07/2018.
Vốn điều lệ:	18.000.000.000 đồng
Vốn đầu tư CSH:	18.000.000.000 đồng
Trụ sở chính:	270 Lý Thường Kiệt, Phường 14, Quận 10, TP.HCM.
Số điện thoại:	(028) 3864 0021
Số fax:	(028) 3864 1020
Email:	potmasco@potmasco.com.vn
Website:	http://www.potmasco.com.vn

Quá trình hình thành và phát triển:

Công ty cổ phần Vật tư Bưu điện tiền thân là Chi cục Vật tư được thành lập vào ngày 10/5/1976 theo Quyết định số 196/QĐ của Tổng Cục trưởng Tổng cục Bưu điện. Nhiệm vụ chủ yếu là bảo quản, cấp phát vật tư cho các đơn vị Bưu Điện theo kế hoạch phân phối của Tổng cục Bưu Điện.

Ngày 15/3/1993, Chi cục Vật tư được đổi tên thành Công ty Vật tư Bưu điện khu vực 2 theo Quyết định số 198/QĐ-TCCB của Tổng Cục trưởng Tổng cục Bưu điện. Nhiệm vụ chính là kinh doanh và cung ứng vật tư các thiết bị thông tin liên lạc, phát thanh truyền hình cho các Bưu Điện tỉnh, thành, địa bàn từ Quảng Nam trở vào. Hoạt động theo phương thức hạch toán độc lập.

Ngày 09/05/2003 Công ty Vật tư Bưu điện khu vực 2 được cổ phần hóa thành Công ty cổ phần Vật tư Bưu điện theo Quyết định số 344/QĐ-BBCVT của Bộ trưởng Bộ Bưu chính Viễn thông với Vốn điều lệ ban đầu là 18.000.000.000 đồng. Ngày 17/10/2003, Công ty tiến hành Đại hội đồng cổ đông thành lập Công ty cổ phần Vật tư Bưu điện (POTMASCO).

Ngày 29/06/2016, cổ phiếu của POTMASCO chính thức được giao dịch trên Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội (UpCom) với mã cổ phiếu PMJ, đánh dấu bước phát triển mới của Công ty khi chính thức gia nhập vào thị trường chứng khoán Việt Nam.

Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

Ngành nghề kinh doanh:

- Sản xuất thiết bị truyền thông.
- Kho bãi và lưu giữ hàng hóa.
- Hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải.
- Xuất bản phần mềm.
- Hoạt động viễn thông khác.
- Hoạt động dịch vụ công nghệ thông tin và dịch vụ khác liên quan đến máy vi tính.
- Mua bán thiết bị và linh kiện điện tử, viễn thông.
- Mua bán máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác.
- Mua bán máy móc, thiết bị y tế.
- Kinh doanh BĐS, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê.
- Cho thuê máy móc, thiết bị và đồ dùng hữu hình khác.
- Đại lý viễn thông, đại lý cung cấp bột đá, vật liệu xây dựng.
- Cho thuê, cung ứng lao động.

Địa bàn kinh doanh: trên toàn lãnh thổ Việt Nam.

Địa chỉ hoạt động của Công ty:

Stt	Đơn vị	Thông tin
1	Trụ sở	270 Lý Thường Kiệt, Phường 14, Q.10, TP.HCM Điện thoại: (028) 3864 0021 Fax: (028) 3864 1020 Website: http://www.potmasco.com.vn
2	Chi nhánh Miền Nam	78 Tam Đảo, Phường 14, Quận 10, TP Hồ Chí Minh

Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

Cơ cấu bộ máy quản lý

Đại hội đồng Cổ đông

Đại hội đồng Cổ đông là cơ quan quyền lực cao nhất của Công ty, có toàn quyền quyết định mọi hoạt động của Công ty. ĐHĐCĐ có trách nhiệm bầu, bãi nhiệm Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát và các chức vụ khác theo quy định của Điều lệ.

Hội đồng Quản trị

Hội đồng Quản trị là tổ chức quản lý cao nhất của Công ty do ĐHĐCĐ bầu ra với nhiệm kỳ là 05

CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ BƯU ĐIỆN

năm và có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Công ty ngoại trừ phạm vi thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.

Ban Kiểm soát

Ban Kiểm soát là tổ chức giám sát, kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong quản lý điều hành hoạt động kinh doanh, trong ghi chép sổ sách kế toán và tài chính của Công ty. Ban Kiểm soát có nhiệm kỳ là 05 năm do ĐHĐCĐ bầu ra.

Ban điều hành

✦ Tổng giám đốc

Tổng Giám đốc Công ty do Hội đồng quản trị bổ nhiệm, có nhiệm vụ tổ chức điều hành và quản lý mọi hoạt động sản xuất kinh doanh hàng ngày của Công ty theo những chiến lược, kế hoạch đã được Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông thông qua. Quyền và nhiệm vụ của Tổng Giám đốc được quy định cụ thể tại Điều lệ Công ty.

✦ Các Giám đốc nghiệp vụ

Gồm Giám đốc Trung tâm Kinh doanh Xuất nhập khẩu, Giám đốc Trung tâm Kinh doanh Dịch vụ Mặt bằng và Giám đốc Chi nhánh Miền Nam. Chịu trách nhiệm điều hành trực tiếp và triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh theo chức năng quản lý, hỗ trợ đặc lực cho Tổng Giám đốc đồng thời chịu trách nhiệm trước Tổng Giám đốc về việc thực hiện các quyền và nghĩa vụ được giao một cách trung thực, vì lợi ích của Công ty và cổ đông.

✦ Các phòng chuyên môn nghiệp vụ

Các phòng chuyên môn nghiệp vụ chịu sự quản lý trực tiếp của Ban Tổng Giám đốc, thực hiện các công việc phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh hàng ngày của Công ty

Ban quản trị và Điều hành:

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ	
Ông Phạm Ngọc Ninh	Chủ tịch HĐQT (Miễn nhiệm ngày 27/7/2018)
Ông Lý Chí Đức	Chủ tịch HĐQT không điều hành (Bổ nhiệm ngày 27/7/2018)
Bà Trần Thị Tuyết Mai	Ủy viên HĐQT (Miễn nhiệm ngày 26/6/2018)
Bà Phan Thị Thanh Sâm	Ủy viên HĐQT không điều hành (Bổ nhiệm ngày 26/6/2018)
Bà Nguyễn Thị Phương Liễu	Ủy viên HĐQT không điều hành
Ông Nguyễn Đắc Thọ	Ủy viên HĐQT kiêm Giám đốc Chi nhánh Miền Nam.
BAN KIỂM SOÁT	
Bà Nguyễn Thị Thanh Hiền	Trưởng BKS
Bà Nguyễn Thị Mỹ Lệ	Thành viên BKS
Bà Lê Thanh Hương	Thành viên BKS

BAN ĐIỀU HÀNH	
Ông Đoàn Minh Đôn	Tổng giám đốc (Bổ nhiệm ngày 27/7/2018)
Ông Vũ Văn Thanh	Phó Tổng Giám đốc (Bổ nhiệm ngày 5/7/2018)
Bà Huỳnh Ngọc Thu	Phụ trách Kế toán (Bổ nhiệm ngày 20/9/2018)

Các công ty con, công ty liên kết:

Hiện nay, Potmasco không có Công ty con và Công ty liên kết.

Định hướng phát triển

- Phát triển ổn định và bền vững, nâng cao hiệu quả trong kinh doanh
- Potmasco sẽ đẩy mạnh các hoạt động kinh doanh, hoàn thiện các dịch vụ, ổn định tài chính, tăng cường mối quan hệ với các nhà đầu tư tình thành và các nhà đầu tư chiến lược;
- Tiếp tục triển khai các hoạt động kinh doanh thương mại, ủy thác xuất nhập khẩu, tham gia các gói thầu có giá trị lớn.
- Đa dạng danh mục dịch vụ, đầu tư nghiên cứu các mô hình kinh doanh có hiệu quả
- Tiếp tục đẩy mạnh thực hiện các giải pháp nâng cao quản trị doanh nghiệp
- Thực hiện sắp xếp và cơ cấu lại Công ty theo hướng tối ưu hóa nguồn lực.
- Xây dựng tổ chức lấy khách hàng làm trung tâm
- Phát triển và đào tạo nguồn nhân lực, bồi dưỡng nhân tài, sử dụng lao động hiệu quả.

Các rủi ro có thể ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty:

- *Rủi ro trong môi trường kinh doanh:* Đối thủ cạnh tranh trên thị trường viễn thông hiện nay rất đa dạng, trong đó các đơn vị đã cổ phần hóa trong tập đoàn VNPT được đánh giá là đối thủ cạnh tranh trực tiếp của Potmasco. Việc cạnh tranh trong chính nội bộ ngành cũng rất lớn, kéo giá đầu ra xuống mức thấp.
- *Rủi ro trong môi trường đầu tư:* Xu hướng chuyển đổi và thay thế các sản phẩm lạc hậu, lỗi thời sang các sản phẩm theo công nghệ mới ảnh hưởng đến mảng dịch vụ truyền thông của Công ty.
- *Rủi ro chính sách:* Sự thay đổi trong chính sách thuế và quản lý đất đai của Nhà nước sẽ gây ảnh hưởng trực tiếp đến mảng hoạt động dịch vụ mặt bằng của Công ty.

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2018

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Sản phẩm, dịch vụ của Công ty

Công ty Cổ phần Vật tư Bưu Điện là doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực thương mại, chuyên kinh doanh xuất nhập khẩu trực tiếp các loại vật tư thiết bị Bưu chính-Viễn thông tại Việt Nam. Công ty từng hợp tác với nhiều tập đoàn đa quốc gia trong lĩnh vực viễn thông để nhập khẩu thiết bị vào thị trường Việt nam, như NEC, Fujitsu, Sojits, Kanematsu, Marubeni, Siemens AG, Alcatel, Ericsson, Motorola, Nortel Networks, Huawei, Nokia Siemens,...

Trải qua hơn 40 năm hình thành và phát triển, Công ty đã không ngừng lớn mạnh và ngày càng chuyên nghiệp trong lĩnh vực viễn thông với các dịch vụ:

- Cung cấp vật tư, thiết bị chuyên dùng cho ngành Viễn thông - Công nghệ Thông tin;
- Dịch vụ ủy thác xuất nhập khẩu, kho vận, hậu cần cho các dự án Viễn thông lớn;
- Dịch vụ lắp đặt, bảo trì bảo dưỡng, sửa chữa các hệ thống Viễn thông - CNTT.

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

❖ Cơ cấu doanh thu của các nhóm khách hàng

Đơn vị tính: Ngàn đồng

Khoản mục	Năm 2017		Năm 2018		%(+/-)
	Giá trị	%DT	Giá trị	%DT	
Doanh thu bán hàng hoá và cung cấp dịch vụ	78,482,625	59.49%	51,917,491	53.13%	66.15%
Doanh thu với các bên liên quan	53,438,519	40.51%	45,794,912	46.87%	85.70%
Doanh thu thuần	131,921,144	100%	97,712,403	100%	74.07%

Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2018 của POTMASCO

Trong bối cảnh kinh tế trong nước còn diễn biến phức tạp, năm 2018 là năm có nhiều biến động đối với Công ty CP Vật tư Bưu điện từ môi trường kinh doanh đến sự thay đổi về nhân sự chủ chốt tại đơn vị.

Việc Công ty phải tập trung ổn định, củng cố và kiện toàn lại bộ máy của đơn vị, đã có một phần ảnh hưởng do đó kết quả doanh thu năm 2018 đạt 74.04% so với năm 2017, chủ yếu là doanh thu ngoài Tập đoàn bị giảm. Tuy nhiên, việc tập trung kiện toàn từ nhân sự đến quy trình vận hành bộ máy Công ty, đã làm khai thác được tối đa nội lực của đơn vị, dẫn đến năm 2018 Công ty Potmasco đã đạt được một số kết quả cao, từ việc giảm chi phí, tăng lợi nhuận (đạt 117,4% so với thực hiện năm 2017) đến việc tăng tỷ lệ cổ tức đạt 15%(năm 2017 là 13,5%), năng suất lao động của người

CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ BƯU ĐIỆN

lao động cũng tăng 29% so với năm 2017.

Trong những tháng đầu năm 2018, hoạt động kinh doanh thương mại của Công ty vẫn tiếp tục bị ảnh hưởng xu thế cạnh tranh của thị trường, những mô hình kinh doanh lỗi mòn, mặt hàng kinh doanh truyền thống, chưa mang tính sáng tạo nên cũng đã làm chậm nhịp hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Thời gian này, Công ty cũng đã tái cấu trúc kinh doanh về các loại hình dịch vụ cũng như đa dạng hóa các sản phẩm ngành nghề truyền thống của vật tư, thiết bị bưu chính viễn thông như dây sub, fast connect, máy phát điện, ắc quy Hiện nay, đã và đang triển khai nghiên cứu tìm kiếm mô hình mới cho các đơn vị phát triển để đáp ứng nhu cầu của thị trường.

Hoạt động ủy thác XNK có khởi sắc, doanh thu và lợi nhuận gộp đều cao hơn so với năm 2017 và so với kế hoạch được giao, cụ thể lợi nhuận gộp đạt 2.4 tỷ đồng chiếm 102,13% so với kế hoạch được giao.

Hoạt động dịch vụ kho bãi tiếp tục cải tiến nâng cao hiệu quả, khai thác tối ưu nguồn lực sẵn có nhằm ổn định và góp phần tăng doanh thu của Công ty. Hiện tại, nguồn doanh thu và lợi nhuận từ mảng hoạt động kinh doanh này đang là nguồn chủ lực của đơn vị

❖ Chi phí sản xuất kinh doanh

Đơn vị tính: Ngàn đồng

Stt	Yếu tố chi phí	Năm 2017		Năm 2018	
		Giá trị	%DTT	Giá trị	%DTT
01	Giá vốn hàng bán	107,433,319	81.44%	77,295,349	79.10%
02	Chi phí bán hàng	14,965,023	11.34%	11,364,466	11.63%
03	Chi phí QLDN	7,063,276	5.35%	6,598,108	6.75%
Tổng cộng		129,461,618	98.14%	95,257,923	97.49%

Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2018 của POTMASCO

Trong năm 2018, mặc dù phải giải quyết những chi phí phát sinh đột xuất tăng cao như tiền thuế truy thu đất, chi phí cho hoạt động marketing, nhưng Tỷ trọng tổng chi phí sản xuất kinh doanh trong doanh thu thuần có xu hướng giảm, lần lượt là 98.14% và 97.49% trong hai năm 2017 và 2018.

Tăng cường rà soát và giảm chi phí trong hoạt động kinh doanh, cụ thể: đẩy nhanh công tác thu hồi nợ của khách hàng; Triển khai công tác rà soát lại các hóa đơn thanh toán, xem đơn vị xuất hóa đơn còn tồn tại hay không; Tiếp tục giải quyết số công nợ chênh lệch tỷ giá của lĩnh vực ủy thác của những năm trước; ...

Siết chặt quản lý tài chính Công ty, tăng cường rà soát và giảm chi phí trong hoạt động kinh doanh, cụ thể: đẩy nhanh công tác thu hồi nợ của khách hàng; Tiếp tục giải quyết số công nợ chênh lệch tỷ giá của lĩnh vực ủy thác của những năm trước; ... Nhìn chung, chi phí sản xuất kinh doanh của

CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ BƯU ĐIỆN

Công ty luôn được duy trì ở mức phù hợp so với các Công ty trong cùng ngành. Dịch vụ của Công ty với chất lượng và giá cả hợp lý nên tạo được khả năng cạnh tranh cao trên thị trường.

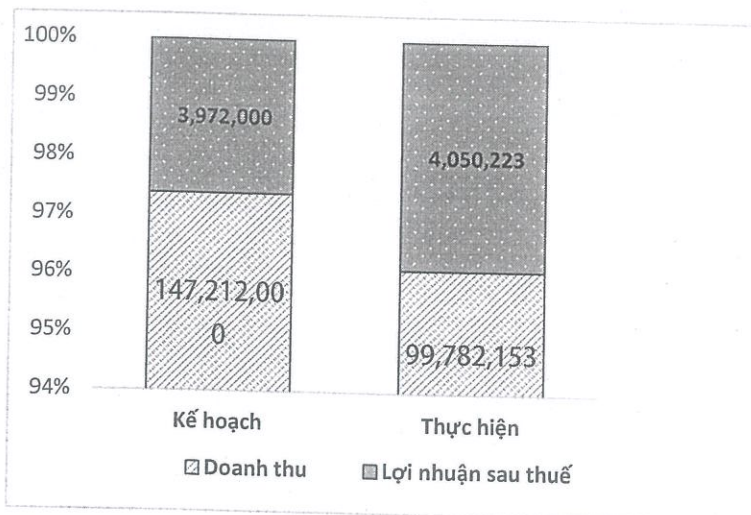
Tình hình thực hiện so với kế hoạch

Đơn vị tính: Ngàn đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2018	Thực hiện năm 2018	Tỷ lệ hoàn thành kế hoạch
Vốn điều lệ	18.000.000	18.000.000	100%
Doanh thu	147,212,000	99,782,153	67.78%
Lợi nhuận sau thuế	3,972,000	4,050,223	101.97%
Tỷ lệ LNST/DT	2.70%	4.06%	150.44%
Tỷ lệ LNST/VĐL	22.07%	22.50%	101.97%

(Nguồn: Công ty Cổ phần Vật Tư Bưu điện)

Năm 2018, hoạt động kinh doanh của POTMASCO đã đạt được những kết quả sau:



Doanh thu: Doanh thu năm 2018 đạt 99.782 tỷ đồng, hoàn thành 67.78% kế hoạch.

Lợi nhuận sau thuế: LNST năm 2018 đạt 4.05 tỷ đồng, vượt 1.97% kế hoạch đặt ra.

Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu là 4.06%, vượt 50.44% so với kế hoạch đề ra.

Trên cơ sở đạt được năm 2017, Hội đồng quản trị POTMASCO xây dựng kế hoạch kinh doanh năm 2018 ở mức doanh thu 147 tỷ và lợi nhuận 3.9 tỷ. Tuy nhiên, với nhiều biến động trong năm 2018 như đã nói trên, Công ty đã nhanh chóng thu hẹp những loại hình kinh doanh hàng tự tạo và siết chặt chi phí để đảm bảo kết quả kinh doanh của đơn vị. do đó mặc dù doanh thu năm 2018 không đạt kế hoạch, nhưng mục tiêu lợi nhuận sau thuế lại vượt mức kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông giao phó và tăng cao so với năm 2017.

Tình hình tài chính

Tình hình tài chính

Đơn vị tính: Ngàn đồng

Chỉ tiêu	Năm 2017	Năm 2018	% tăng/giảm
Tổng giá trị tài sản	97,212,590	84,486,109	86.91%
Doanh thu thuần	133,884,056	99,782,153	74.53%
Lợi nhuận từ HĐKD	4,367,767	5,353,839	122.58%
Lợi nhuận khác	38,298	(171,960)	-449.01%
Lợi nhuận trước thuế	4,406,066	5,181,879	117.61%
Lợi nhuận sau thuế	3,454,086	4,050,223	117.26%

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2018 của POTMASCO)

Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2017	Năm 2018
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:			
Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	Lần	1.78	2.06
+ Hệ số thanh toán nhanh:			
(TS ngắn hạn- Hàng tồn kho)/ Nợ ngắn hạn	Lần	1.73	1.98
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	53.44	45.33
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	114.80	82.92
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
+ Vòng quay hàng tồn kho:			
Giá vốn hàng bán /Hàng tồn kho bình quân	Vòng	79.18	29.62
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	Vòng	1.36	1.16
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
+ Hệ số LNST/Doanh thu thuần	%	2.62	4.15
+ Hệ số LNST/Vốn chủ sở hữu	%	7.63	8.77
+ Hệ số LNST/Tổng tài sản	%	3.55	4.79
+ Hệ số LN từ HĐKD/Doanh thu thuần	%	3.31	5.48

CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ BƯU ĐIỆN

Các chỉ tiêu tài chính của Potmasco trong năm 2018 có sự tăng trưởng so với năm trước, các chỉ tiêu về cơ cấu vốn đảm bảo tính hợp lý. Trong đó, các chỉ tiêu về khả năng sinh lời tăng mạnh, cho thấy hiệu quả hoạt động của Công ty đã được cải thiện đáng kể trong năm 2018.

Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư chủ sở hữu

Cổ phần

Tổng số cổ phần đang lưu hành:	1.800.000
Loại cổ phần:	Cổ phiếu phổ thông
Trong đó:	
- SL cổ phần chuyển nhượng tự do:	1.800.000
- SL cổ phần hạn chế chuyển nhượng:	0

Cơ cấu cổ đông tại ngày 01/08/2018

Stt	Cổ đông	Số lượng cổ đông	SLCP sở hữu	Tỷ lệ
1	Cổ đông trong nước	223	1.800.000	100%
	- Tổ chức	2	924.950	51,39%
	- Cá nhân	221	875.050	48,61%
2	Cổ đông nước ngoài	0	-	-
	Tổng cộng	223	1.800.000	100%

(Nguồn: POTMASCO)

Trong đó, danh sách các cổ đông lớn nắm giữ từ 5% vốn cổ phần của POTMASCO như sau:

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Địa chỉ	SLCP	Tỷ lệ
1	Tập đoàn Bưu chính Viễn thông Việt Nam	57 Huỳnh Thúc Kháng, P.Láng Hạ, Q.Đống Đa, Hà Nội	918.000	51%
@	Tổng cộng		918.000	51%

(Nguồn: POTMASCO)

Các chính sách liên quan đến người lao động của Công ty

Năm 2018, Công ty thực hiện tốt công tác trích nộp BHXH, BHYT, BHTN hàng tháng đầy đủ, các loại thuế và thuế thu nhập cá nhân đúng quy định. Giải quyết kịp thời chu đáo, đầy đủ chính sách tiền lương, chính sách BHXH, BHYT, BHTN...cho CBCNV nghỉ chế độ hưu trí, chấm dứt Hợp

đồng lao động. Việc thực hiện chế độ chính sách đối với người lao động không chỉ là bù đắp, tái tạo sức lao động trong quá trình thực hiện nhiệm vụ SXKD theo vị trí, tính chất công việc, mà còn góp phần khuyến khích, động viên người lao động yên tâm công tác hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

Đời sống tinh thần của cán bộ nhân viên luôn được quan tâm và chăm lo. Lãnh đạo Công ty đã phối hợp BCH Công đoàn thực hiện tốt các chế độ quy định trong thỏa ước lao động tập thể, tổ chức cho CBCNV du lịch Hàn Quốc và tổ chức nhiều hoạt động văn hóa, giải trí, giao lưu, nghỉ dưỡng được công ty tổ chức trong năm

Đảm bảo thu nhập cho người lao động tăng dần so với những năm trước. Thực hiện khen thưởng, động viên kịp thời người lao động đem lại hiệu quả cho Công ty. Thực hiện chi thưởng, phúc lợi đầy đủ, công bằng cho toàn bộ CBCNV trong các ngày lễ, tết.

BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018

✦ Thuận lợi:

- Tình hình đầu tư cơ sở hạ tầng trong nước đã có rất nhiều tiến bộ mang tính đột phá, đặc biệt trong lĩnh vực bưu chính, viễn thông và công nghệ thông tin.
- Sự ổn định về chính trị, môi trường kinh tế vĩ mô ngày càng được hoàn thiện là tiền đề thu hút đầu tư của nước ngoài.
- Sự nỗ lực đầy quyết tâm của Ban lãnh đạo, sự cố gắng không ngừng cùng với trình độ chuyên môn cao của toàn thể CBCNV đã mang lại những hiệu quả đáng kể trong sự nghiệp phát triển chung của Công ty và đã đạt được nhiều kết quả khả quan.
- Định hướng và mục tiêu phát triển của Công ty được Ban lãnh đạo vạch ra rõ ràng, phù hợp với sự đổi mới cơ chế quản lý sản xuất kinh doanh và nhu cầu của thị trường hiện nay. Mục tiêu hoạt động của Công ty là đáp ứng thật tốt các hợp đồng dịch vụ đã ký kết thông qua việc Công ty không ngừng cung cấp các thiết bị, vật tư viễn thông – công nghệ thông tin và các dịch vụ khác đáp ứng kịp thời với sự phát triển chung của xã hội.
- Kể từ khi được bổ nhiệm (27/07/2018), Tổng giám đốc đã khẩn trương nỗ lực làm việc với các cơ quan chức năng Ban ngành về vấn đề tiền truy thu thuế đất của Công ty 10 năm (2005 – 2016) và nay đã được giải quyết dứt điểm. Việc xử lý làm giảm tiền truy thu thuế đất 10 năm (2005-2016) đã góp phần quan trọng cho sự tồn tại và phát triển của Công ty, làm lợi cho Công ty và các cổ đông, cũng như việc làm trong sạch tài chính của hồ sơ tham gia dự thầu cho các dự án, giải tỏa áp lực cũng như gánh nặng tài chính của Công ty.

Năm 2018, Công ty đã hoàn thành nộp các khoản Thuế đối với Nhà nước.

✚ Khó khăn:

- Hoạt động của Công ty chịu sự tác động trực tiếp từ những biến động của nền kinh tế trong nước nói riêng, đồng thời chịu ảnh hưởng của suy thoái kinh tế từ những năm trước để lại.
- Giá cả nhiên liệu và một số yếu tố đầu vào diễn biến phức tạp làm ảnh hưởng tới công tác dự báo, lên kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Thị trường cạnh tranh ngày càng cao làm giảm lợi nhuận xuống mức thấp. Chi phí thuê đất ngày càng tăng cũng đã ảnh hưởng đến lợi nhuận của Công ty.
- Tháng 7/2018, Công ty đã có sự thay đổi nhân sự rất quan trọng, đó là sự thay đổi giữa 02 Chủ tịch HĐQT và 02 Tổng giám đốc Công ty theo quyết định của Tập đoàn Bưu chính Viễn thông Việt Nam, điều này ít nhiều đã gây biến động không nhỏ trong hoạt động SXKD của Công ty trong gian đoạn giao thời giữa các lãnh đạo. Tổng giám đốc hiện thời đã nỗ lực không nhỏ trong quá trình ổn định tổ chức, nhân sự và điều hành hoạt động SXKD tiếp tục hoàn thành các nhiệm vụ do ĐHCĐ đã giao.

Những tiến bộ Công ty đạt được

Vị thế của Công ty trong ngành:

Trải qua hơn 40 năm hình thành và phát triển, đến nay Công ty đã xây dựng được một chuỗi cung ứng dịch vụ khép kín cho lĩnh vực cung ứng hàng hóa: nhập khẩu, kho bãi, cung ứng cho khách hàng... So với các đơn vị khác hoạt động cùng lĩnh vực, lợi thế của Potmasco là có cơ sở vật chất kỹ thuật được trang bị đầy đủ và hiện đại cùng đội ngũ nhân viên có trình độ chuyên nghiệp, nhiều kinh nghiệm và am hiểu thị trường.

Hiện nay, những nỗ lực của Potmasco được ghi nhận và đánh giá cao tại địa phương, cũng như khẳng định được vai trò, uy tín và vị thế của Công ty đối với các đơn vị ngoài ngành.

Thương hiệu:

Trong những năm qua, Công ty đã mạnh dạn đầu tư cơ sở vật chất mới, hiện đại, ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý, khai thác kho bãi và xây dựng đội ngũ lao động... Công ty có một bộ máy năng động, luôn giữ vững quy mô phát triển, ổn định tài chính, mở rộng quan hệ với nhiều đối tác khách hàng trong và ngoài nước, đến nay Công ty đã là một doanh nghiệp được khách hàng tín nhiệm trong lĩnh vực: cung ứng các thiết bị vật tư bưu điện, viễn thông và dịch vụ ủy thác xuất nhập khẩu.

Về bộ máy quản trị, điều hành:

Hệ thống quản trị, điều hành và cấu trúc bộ máy đã được cải tiến liên tục theo hướng đáp ứng nhu cầu quản trị và điều hành Công ty trong quá trình phát triển và hội nhập. Hướng đến việc cải tiến bộ máy quản trị điều hành theo các chuẩn mực quốc tế, POTMASCO đã phần nào đáp ứng được yêu cầu phát triển,

tăng khả năng cạnh tranh và hội nhập quốc tế.

Về nguồn nhân lực:

Đội ngũ lãnh đạo là những người có kinh nghiệm lâu năm trong lĩnh vực viễn thông, có sự kết hợp hài hòa giữa yếu tố kinh nghiệm kinh doanh với kỹ năng quản trị Công ty. Tất cả cán bộ quản lý điều hành của Công ty đều có trình độ và giàu kinh nghiệm, cán bộ kinh doanh có chuyên môn sâu, nhanh nhạy và am hiểu thị trường luôn gắn bó với Công ty qua những năm hoạt động.

Sự tập trung và thống nhất quản lý nguồn nhân lực này là một lợi thế khá lớn của Công ty so với các Công ty khác. Với môi trường làm việc tốt và chế độ đãi ngộ phù hợp, Công ty đã thu hút được nhiều nhân tài đến với Công ty. Thông qua nguồn nhân lực giàu kinh nghiệm và tràn đầy nhiệt huyết này, Công ty hoàn toàn có thể triển khai những chương trình nâng cao năng lực cạnh tranh của mình một cách toàn diện và thực hiện thành công chiến lược phát triển hoạt động kinh doanh của mình.

Báo cáo tình hình tài chính**Tình hình tài sản**

Đơn vị tính: Ngàn đồng

Stt	Khoản mục	Năm 2017	Năm 2018
I	Tài sản ngắn hạn	90,261,936	77,572,467
-	Tiền và các khoản tương đương tiền	29,579,748	19,106,594
-	Đầu tư tài chính ngắn hạn	1,219,821	1,500,000
-	Các khoản phải thu ngắn hạn	56,951,320	52,394,987
-	Hàng tồn kho	2,245,814	2,974,115
-	Tài sản ngắn hạn khác	265,233	1,596,771
II	Tài sản dài hạn	6,950,654	6,913,642
-	Tài sản cố định	5,252,173	4,657,802
-	Đầu tư tài chính dài hạn	1,078,000	2,058,000
-	Tài sản dài hạn khác	620,481	197,840
@	TỔNG TÀI SẢN	97,212,590	84,486,109

(Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2018 của POTMASCO)

Tình hình nguồn vốn

Đơn vị tính: Ngàn đồng

Stt	Khoản mục	Năm 2017	Năm 2018
I	Nợ Phải Trả	51,955,174	38,299,287
-	Nợ ngắn hạn	50,734,451	37,611,987
-	Nợ dài hạn	1,220,723	687,300
II	Vốn chủ sở hữu	45,257,416	46,186,822
@	TỔNG NGUỒN VỐN	97,212,590	84,486,109

(Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2018 của POTMASCO)

Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019

Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019

Đơn vị tính: Ngàn đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện 2018	Kế hoạch 2019	% (+/-)
Doanh thu	99,782,153	110,000,000	110%
Lợi nhuận trước thuế	4,050,223	4,657,800	115%

Cơ sở thực hiện kế hoạch

❖ **Kế hoạch đầu tư mở rộng hoạt động kinh doanh**

- Phát huy thế mạnh và nâng cao vai trò để thực hiện được các dự án lớn của VNPT và các dự án kinh doanh của các đơn vị ngoài Ngành. Thúc đẩy các đơn vị hoàn thành chỉ tiêu kinh doanh để góp phần hoàn thành chỉ tiêu kinh doanh của ĐHCĐ và HĐQT giao trong năm 2019.
- Tiếp tục triển khai các hoạt động kinh doanh thương mại, ủy thác XNK, tham gia các gói thầu có giá trị lớn. Bám sát các hoạt động đầu tư của VNPT Net cho các dự án ủy thác, kho bãi và vận chuyển, thực hiện trọn gói dịch vụ Logistic cho cả dự án với chủ trương đạt “hiệu quả kinh tế trong từng dịch vụ”; Tăng cường hợp tác với các nhà viễn thông lớn nước ngoài để cung cấp thiết bị cho hạ tầng VNPT;
- Tiếp tục đẩy mạnh công tác tiếp thị trong hoạt động kinh doanh, tận dụng tối đa mối quan hệ sẵn có với Tập đoàn VNPT, các khách hàng Viễn thông tỉnh, NET, các khách hàng mới, ... để tìm kiếm phương thức kinh doanh mới, phù hợp với sự thay đổi của thị trường, cũng như nắm bắt được nhu cầu trong tương lai.

- Đầu tư cụ thể phương thức kinh doanh cho từng đơn vị bộ phận trong Công ty nhằm tối ưu hóa hiệu quả kinh doanh, thu hẹp dần các bộ phận không đem lại hiệu quả.

❖ Công tác quản lý công ty

- Triển khai thực hiện phương án kiện toàn cán bộ lãnh đạo, quản lý trong toàn Công ty. Tiếp tục rà soát, sắp xếp lại lao động, cân đối các bộ phận, tránh việc dàn trải lao động đối với các đơn vị không cần nhiều người để đảm bảo tính hiệu quả và nâng cao năng suất.
- Tăng cường quản lý chi phí, tăng cường kỷ cương về công nợ nội bộ. Đánh giá tình hình tài chính của từng đơn vị thành viên, xây dựng kế hoạch cân đối dòng tiền, xử lý dứt điểm tình trạng mất cân đối giữa nợ ngắn hạn/dài hạn.
- Tiếp tục từng bước cắt giảm những chi phí bất hợp lý trong sản xuất kinh doanh, đi vào hướng quản lý tối ưu hóa chi phí, tăng hiệu quả SXKD và tăng thu nhập cho CB CNV.
- Trong năm 2019, Công ty sẽ thực hiện triển khai xây dựng cơ chế lương, thưởng, chế độ làm việc, văn hóa doanh nghiệp, xây dựng chính sách nhân sự ổn định, bền vững.

ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Tình hình hoạt động kinh doanh năm 2018

1. Tình hình chung của thị trường bưu chính viễn thông năm 2018

Năm 2018 với những cơ hội từ cuộc cách mạng công nghiệp 4.0 (CMCN 4.0), Ngành Bưu chính viễn thông có thêm điều kiện để phát triển và bứt phá mạnh mẽ sau khoản thời gian dài bão hòa. Tuy nhiên đi cùng với đó là cũng là những thách thức không nhỏ, đòi hỏi sự đổi mới liên tục và sáng tạo mới có thể bắt kịp được những thay đổi nhanh chóng của công nghệ trong thời đại mới.

Được định hướng trở thành ngành kinh tế kỹ thuật mũi nhọn, trọng điểm, hạ tầng của hạ tầng. Hạ tầng mạng lưới của các nhà mạng không ngừng được phát triển và mở rộng, tiếp tục phát triển hạ tầng viễn thông băng rộng đến các xã, phường, thôn, bản trên cả nước.

Thống kê cho thấy, tỷ lệ sử dụng điện thoại di động ngày càng gia tăng đang thúc đẩy sự tăng trưởng trong ngành viễn thông. Nhu cầu sử dụng băng rộng di động buộc các hãng viễn thông phải chi tiêu mạnh tay vào hạ tầng và buộc chính phủ phải cấp phép cho các thương vụ M&A. Nhu cầu trên cũng thúc đẩy đầu tư và quan tâm về thiết bị kết nối, mở đường cho sự phát triển của “dữ liệu lớn” (big data) và điện toán đám mây.

Cuộc cách mạng công nghiệp 4.0 về bản chất là hững đột phá chưa từng có trong nền tảng công nghệ liên quan kết nối internet như điện toán đám mây, internet vạn vật (IoT), trí thông minh nhân tạo (AI), dữ liệu lớn,... Do đó, chính những nhà mạng trong nước, vốn là các doanh nghiệp chuyên kinh doanh dịch vụ internet và công nghệ sẽ là đối tượng được hưởng lợi đầu tiên và chắc chắn cũng nhiều nhất khi làn sóng công nghệ mới tràn vào Việt Nam. Tuy nhiên, với sức lan tỏa của CMCN 4.0 như hiện nay, sự phát triển của công nghệ sẽ ngày càng nhanh và mạnh mẽ với những thay đổi nhanh chóng. Vì thế, các doanh nghiệp ngành viễn thông cần phải luôn chủ động, đẩy mạnh đổi mới sáng tạo và phát

triển công nghệ thì mới có thể bắt kịp và khai thác hiệu quả các cơ hội to lớn mà cuộc cách mạng này mang lại.

2. Kết quả kinh doanh của Công ty năm 2018

Tình hình kinh tế nói chung và ngành bưu chính viễn thông nói riêng đã ảnh hưởng nhiều đến kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty. Năm 2018 là năm Công ty Cổ phần Vật tư Bưu điện chịu nhiều ảnh hưởng từ việc truy thu thuế đất giai đoạn 2005-2016. Tổng giám đốc công ty, bằng nhiều nỗ lực và cố gắng đã giúp công ty giảm được số tiền truy thu thuế đất 16,3 tỷ đồng, đảm bảo lợi ích của cổ đông. Kết thúc năm tài chính 2018, doanh thu 99,782 tỷ đồng, đạt 68% so với kế hoạch đề ra. Với sự nỗ lực tối đa của Ban điều hành trong việc tiết giảm các chi phí hoạt động, Công ty vẫn đảm bảo kết quả lợi nhuận sau thuế của Công ty đạt 4,05 tỷ đồng, vượt 2% kế hoạch lợi nhuận sau thuế mà Đại hội đồng cổ đông giao.

Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2018

Các cuộc họp và nghị quyết của Hội đồng quản trị

Trong năm 2018, Hội đồng quản trị đã tổ chức các phiên họp Hội đồng quản trị định kỳ, bất thường và ban hành các Nghị quyết để quyết định các nội dung quan trọng về các lĩnh vực kế hoạch hoạt động kinh doanh, tổ chức nhân sự, tài chính... đảm bảo hoạt động của Công ty hiệu quả và tuân thủ đúng Điều lệ của Công ty.

Ngoài ra, tại các phiên họp Hội đồng quản trị, Hội đồng quản trị đều xem xét, thảo luận và quyết định việc triển khai các nội dung kinh doanh theo Nghị quyết ĐHĐCĐ.

Hội đồng quản trị công ty đã có chỉ đạo xây dựng kế hoạch và chiến lược phát triển công ty giai đoạn 2019-2021 sao cho phù hợp với xu hướng của thị trường, đảm bảo tính hiệu quả trong công tác sản xuất kinh doanh và phát triển bền vững.

Báo cáo việc giám sát Ban Giám đốc

Căn cứ vào quyền hạn và nhiệm vụ của Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc được quy định tại Điều lệ Công ty, trong năm 2018, Hội đồng quản trị đã thực hiện công tác giám sát Tổng Giám đốc trong các lĩnh vực sau:

a) Tình hình thực hiện kế hoạch kinh doanh 2018:

Trong năm 2018, Ban điều hành đã nỗ lực để hoàn thành các mức chỉ tiêu kế hoạch doanh thu và lợi nhuận đã được ĐHĐCĐ thông qua mặc dù còn nhiều khó khăn. HĐQT ghi nhận và đánh giá cao các kết quả mà Ban điều hành đã đạt được. Năm 2018 kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty đạt được cụ thể như sau:

- Doanh thu: đạt 99,782 tỷ đồng, tương ứng đạt 68% so với kế hoạch đề ra
- Lợi nhuận sau thuế: đạt 4,05 tỷ đồng, đạt 102% so với kế hoạch lợi nhuận sau thuế được ĐHĐCĐ giao.

b) Tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ, các Nghị quyết của HĐQT năm 2018

Nghị quyết của ĐHĐCĐ được Tổng Giám đốc triển khai thực hiện nghiêm túc.

Phương hướng hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2018

Với mục tiêu trở thành một trong những công ty chuyên nghiệp tại Việt Nam hoạt động trong lĩnh vực cung ứng vật tư bưu điện, viễn thông. Trong những năm tới, Potmasco sẽ đẩy mạnh các hoạt động kinh doanh, tăng cường mối quan hệ với các nhà đầu tư tỉnh thành và các nhà đầu tư chiến lược; tiếp tục triển khai các hoạt động kinh doanh thương mại, ủy thác xuất nhập khẩu, tham gia các gói thầu có giá trị lớn. Bên cạnh đó, Công ty ngày càng nâng cao năng lực quản lý, kiện toàn tổ chức theo hướng chuyên môn hóa.

Công ty xây dựng định hướng phát triển mũi nhọn là hoạt động kinh doanh thương mại vật tư bưu điện và xuất nhập khẩu hàng hóa để phù hợp với tình hình, đặc điểm của một nền kinh tế đang phát triển như Việt Nam cũng như hướng phát triển của ngành thương mại nói chung.

Các giao dịch, thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát

Thù lao của Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát: theo quy định pháp luật, Điều lệ Công ty. Mức chi cụ thể theo Quyết định của ĐHĐCĐ thường niên năm 2018.

Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không có

Các giao dịch khác (các giao dịch của cổ đông nội bộ/cổ đông lớn và người liên quan với chính công ty): Không có.

Kế hoạch tăng cường quản trị Công ty

Công ty cũng sẽ tiếp tục thực hiện việc cơ cấu tổ chức và ban hành các quy chế khác để tuân thủ quản trị công ty đại chúng theo quy định của pháp luật.

Đối với hoạt động công bố thông tin sau khi trở thành công ty đại chúng, Hội đồng quản trị sẽ ban hành Quy trình công bố thông tin nhằm đảm bảo công bố kịp thời các thông tin định kỳ hoặc bất thường theo đúng quy định của pháp luật về chứng khoán.

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 10 tháng 4 năm 2019

ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT



TỔNG GIÁM ĐỐC CÔNG TY
Đoàn Minh Đôn